

# Benefit to Companies!

**Sicher gut  
beraten**



**Akkreditierte Berater für  
Bonitätsmanagement und Controlling**  
[www.bmuc.at](http://www.bmuc.at)

# BONITÄTSMANAGEMENT & CONTROLLING

Wer öffnet Unternehmen die Tür zu mehr Erfolg und hilft die Zukunft krisenfester zu gestalten?

Wer ermöglicht Kapitalgebern objektive Grundlagen für ein effizienteres Kreditmanagement?

## **Wir – die Akkreditierten Berater für Bonitätsmanagement & Controlling – bieten dazu die passenden**

**Lösungsansätze:** Wir sind erste Adresse und zugleich kompetente Ansprechpartner für betriebswirtschaftliche und finanzielle Themenstellungen in Unternehmen. Wir sind Brücke für eine optimierte und erfolgsorientierte Zusammenarbeit zwischen Unternehmen und Kapitalgebern.

Unsere Erfahrung und Expertise ist durch Akkreditierung seitens der INCITE GmbH – dem Qualitäts- und Zertifizierungsinstitut des Fachverbandes für Unternehmensberatung und IT der WKÖ – offiziell anerkannt. Unsere Expertise wird kontinuierlich erweitert und ausgebaut. Fortbildung ist Voraussetzung für die zukünftige Gültigkeit unserer offiziellen Akkreditierung.

## **Wir haben die richtigen**

**Antworten auf Ihre Fragen:** Wir nutzen eine breite Palette von Methoden und Werkzeugen zur zukunftsfähigen Gestaltung der Unternehmensstrategie, umfassenden Unternehmenssteuerung, Optimierung von Ertrag und Cashflow, Ausbalancierung von Chancen und Risiken sowie Verbesserung der Kapital- und Liquiditätsstruktur.

## **Wir begleiten und unterstützen**

**Sie bei der Umsetzung:** Mit unseren Kontakten zu Kapitalgebern und Förderstellen sowie unserem fundierten Wissen über Finanzierungs- und Controllingwerkzeuge unterstützen wir Sie wirksam bei der Suche nach Finanzierungsalternativen und bei der Umsetzung von bonitätsverbessernden Maßnahmen.

## **Wir schaffen objektivere Entscheidungsgrundlagen für Kapitalgeber:**

Durch professionelle Information und Kommunikation wird eine effiziente Steuerung des Kreditengagements möglich. Vergabe und Gestionierung von Krediten profitieren davon.

Wir verstehen die Sprache der Unternehmer und der Finanzwelt. Mit unseren Erfahrungen und unserem fundierten Praxiswissen über das Kredit-Rating nach Basel II sind wir die Brücke, über die Kreditnehmer und Kreditgeber ihre Ziele leichter erreichen.

## **Wir öffnen Unternehmen**

**die Tür zur Zukunft:** Wir schaffen verbesserte Grundlagen für Finanzierungsentscheidungen – unterstützt durch professionelles Bonitätsmanagement und zukunftsicherndes Controlling.

Sicher gut beraten – benefit to companies  
Akkreditierte Berater für Bonitätsmanagement und Controlling

**Erfahren  
Kompetent  
Unabhängig**

# BONITÄTSMANAGEMENT

## Glauben Ihre Geschäftspartner an die Bonität Ihres Unternehmens?

Bonität ist die entscheidende Voraussetzung im Geschäftsleben. Es gilt der allgemeine Grundsatz: Geschäftspartner machen gemeinsames Business, solange diese von ihrer jeweiligen Bonität überzeugt sind.

## Wie lautet Ihre Antwort auf folgende Fragen?

- Liefern Sie Ihre Produkte gegen Zahlungsziel, wenn Sie nicht sicher sind, dass Ihr Kunde zahlen kann?
- Kaufen Sie Waren bei Lieferanten, von denen Sie nicht wissen ob es diese morgen noch gibt?
- Kooperieren Sie mit Unternehmen, an deren Bonität und Zukunftsfähigkeit Sie zweifeln?

„Natürlich möglichst nicht!“, werden Sie antworten. Das Risiko wäre viel zu hoch und könnte mitunter den Ruin des eigenen Unternehmens bedeuten.

## Wovon ist Ihre

### Bonität abhängig?

Ihre Bonität ist von vielen Faktoren abhängig. Einige davon sind extern definiert und daher nicht beeinflussbar. Die meisten Faktoren sind jedoch durch Managemententscheidungen und Unternehmensgeschichte bestimmt und somit gezielt beeinfluss- und verbesserbar.

Bonität gilt als generelles Symbol für Kreditwürdigkeit – sowohl im persönlichen als auch im wirtschaftlichen Sinn.



## **Auch Ihre Bonität wird**

**genau beobachtet!** Banken, Lieferanten und Kunden achten heute vermehrt auf die Bonität Ihrer Geschäftspartner. Dieser Trend wird sich weiter verstärken.

Warten Sie daher nicht, bis Sie gefragt werden, ob Ihre Bonität gut ist! Zu diesem Zeitpunkt ist das Vertrauen in die Bonität Ihres Unternehmens vielleicht schon verloren gegangen.

Bonität ist das Ausmaß der Fähigkeit, jederzeit über die erforderliche Zahlungsbereitschaft für fällige Verbindlichkeiten zu verfügen UND die für die Zahlungsfähigkeit in der Zukunft betriebswirtschaftlich notwendigen Erträge nachhaltig zu erwirtschaften.

Wir entwickeln Ihre Bonität durch umfassendes Bonitätsmanagement.

- Dabei analysieren wir Ihre aktuelle Bonitätssituation nach der Methode des Internen Ratings,
- legen mit Ihnen die notwendigen Schritte zur Stärkung und Absicherung der für Ihr Unternehmen wichtigsten Bonitätsfaktoren fest,
- begleiten Sie bei der Umsetzung und laufenden Überwachung dieser Maßnahmen,
- unterstützen Sie im Bedarfsfall bei der Suche nach alternativen Finanzierungsformen,
- bereiten mit Ihnen die notwendigen Unterlagen auf – unter besonderer Berücksichtigung der Erfordernisse aus Basel II und aktuellen Banken-Ratingverfahren –
- und begleiten Sie bei den erforderlichen Gesprächen mit potentiellen Finanzierungspartnern und Förderstellen.

Ihre Vorteile:

- Höhere Wettbewerbsfähigkeit
- Besseres Image als Geschäftspartner und Kreditnehmer
- Mehr Ertragsstärke
- Reduzierte Insolvenzgefahr
- Stabilere Finanz- und Liquiditätsverhältnisse

Ihre Bonität ist heute gefragt wie nie. Lassen Sie sich von uns bei einer aktiven und krisenresistenten Gestaltung Ihrer Bonität begleiten.

Sicher gut beraten – benefit to companies

Akkreditierte Berater für Bonitätsmanagement und Controlling

**Erfahren  
Kompetent  
Unabhängig**

# CONTROLLING

## **Führt der eingeschlagene Weg Ihr Unternehmen zum Erfolg?**

Erfolgreiche Unternehmensführung orientiert sich an aktuellen und aussagekräftigen Informationen. Controlling liefert Ihnen diese Informationen und macht Zusammenhänge zwischen Unternehmenszielen und betrieblichen Abläufen transparent. Mit Controlling finden Sie die richtige Antwort auf entscheidende Fragen:

- Passt die eingeschlagene Strategie noch?
- Welche Risiken können mich den Erfolg kosten?
- Bringt die strategische Ausrichtung den gewünschten Unternehmenserfolg?
- Entwickelt sich meine Liquidität so, dass ich meine Ziele verwirklichen kann?

Controlling verbindet für Sie drei erfolgskritische Ebenen: Strategie, Ertrag und Liquidität: Strategie bringt Orientierung. Ertrag bringt Finanzüberschüsse. Finanzüberschüsse sichern Bonität und Liquidität – die Voraussetzungen zur Verwirklichung Ihrer Strategie.



## **Controlling – Ihr Wegweiser zu mehr Erfolg.**

**Wir sind Ihre Spezialisten!** Eine Unternehmenssteuerung, die sich nur auf operative und finanzielle Größen stützt, bietet zu wenig Orientierung. Controlling erweitert Ihren Blick auf das gesamte Unternehmen und Umfeld. Gestalten Sie mit uns Ihr individuelles Controllingssystem. Wir bieten eine große Bandbreite an Unterstützungsleistungen wie:

- Strategische Unternehmensplanung/Business-Plan für mittelfristigen Zeithorizont
- Operative Planung/unterjähriges Budget/unterjährige Finanzplanung
- Analyse von Chancen und Risiken/Risikomanagement/Frühwarnsysteme
- Kostenrechnung/Kalkulation/Wirtschaftlichkeitsvergleiche
- Investitionsrechnung/Vergleich von alternativen Finanzierungsformen
- Internes Berichtswesen/Kennzahlensysteme
- Unterstützung bei der Aufbereitung und Begleitung von Bankgesprächen
- Übernahme von periodischen Controllingaktivitäten (externes Controlling)

Ihre Vorteile:

- Optimierter Ressourceneinsatz durch klare Orientierung
- Mehr Handlungsspielraum durch Früherkennung von Chancen und Risiken
- Fundierte Entscheidungsgrundlagen
- Effektivere Erfolgs- und Unternehmenssteuerung
- Bessere Finanz- und Liquiditätsverhältnisse durch optimierten Kapitaleinsatz

Gute Unternehmensführung braucht Information und Weitblick. Professionelles, auf Ihre Unternehmensstruktur und Branche abgestimmtes Controlling kann Sie dabei wirksam unterstützen. Nutzen Sie unsere Erfahrungen und Kompetenzen.

Sicher gut beraten – benefit to companies

Akkreditierte Berater für Bonitätsmanagement und Controlling

**Erfahren  
Kompetent  
Unabhängig**

Auskünfte erhalten Sie bei den Geschäftsführern der Landesorganisationen der Unternehmensberater und Informationstechnologen.

**WIEN:**  
 Fred BAUMGARTNER  
 Tel.: 01-514 50/22 62/22 63  
 ubit@wkw.at

**OBERÖSTERREICH:**  
 Gernot FELLINGER, MBA  
 Tel.: 05-909 09/47 12  
 ubit@wkoee.at

**STEIERMARK:**  
 Dr. Werner LÄMMERER  
 Tel.: 0316-601/403  
 office@ubit-stmk.at

**VORARLBERG:**  
 Mag. Susanna TROY  
 Tel.: 05522-305/235  
 troy.susanna@wkv.at

**NIEDERÖSTERREICH:**  
 Mag. Wolfgang SCHWÄRZLER  
 Tel.: 027 42-85 11 87 01  
 ubit@wknoe.at

**BURGENLAND:**  
 Gerald RAMESMAYER  
 Tel.: 05-909 07/37 20  
 gerald.rammesmaye@wkbgl.at

**KÄRNTEN:**  
 Kurt WOLF  
 Tel.: 05-909 04/760  
 kurt.wolf@wkk.or.at

**SALZBURG:**  
 Dr. Andreas SCHERM  
 Tel.: 0662-88 88/637  
 ascherm@wks.at

**TIROL:**  
 Mag. Thomas GÖLLER  
 Tel.: 05-909 05/13 23  
 ubit@wktirol.at

**Arbeitskreis der Expertsgroup Bonitätsmanagement & Controlling**

Der Arbeitskreis leitet die Expertsgroup, sorgt im Rahmen von regelmäßigen Quartalsveranstaltungen für Weiterbildung sowie Informationsaustausch und passt das Angebot der Expertsgroup den laufenden Markterfordernissen an. Mitglieder sind (Stand 1.12.2008):

**SPRECHER:**  
 Mag. Anton NORD  
 Tel.: 01-503 63 20 0  
 nord@dieberater.at

**Landessprecher KÄRNTEN:**  
 Prof. Dkfm. Hermann DANIEL  
 Tel.: 0463-51 36 00  
 buero@bbk.co.at

**Landessprecher TIROL:**  
 Dkfm. Luis HINTERHOLZER  
 Tel.: 053 56-750 00  
 concept@aon.at

**Heinz HENGL**  
 Tel.: 042 42-240 60  
 h.hengl@euconomia.at

**STV. SPRECHER**  
**Landespr. NIEDERÖSTERREICH:**  
 Dr. Werner FRIEDL  
 Tel.: 0664-240 59 88  
 friedl.exportconsult@pgv.at

**Landessprecher OBERÖSTERREICH:**  
 Mag. Bernhard DITACHMAIR, MBA  
 Tel.: 0732-78 42 78  
 bernhard.ditachmair@ditachmair.at

**Landessprecher STEIERMARK:**  
 Alois MENDLIK  
 Tel.: 031 72-386 15  
 office@kmu-controlling.at

**Dr. Barbara KOLM**  
 Tel.: 01-53 45 12 43  
 barbara.kolm@hayek-institut.at

**BUDGET-VERANTW.:**  
 Dr. Norbert MEINL  
 Tel.: 0664-533 63 01  
 meinl@aon.at

**Landessprecher BURGENLAND:**  
 Mag. Michael FORSTIK  
 Tel.: 026 26-621 53  
 office@mforstik.com

**Landessprecher SALZBURG:**  
 Mag. Gerhard PETTIN  
 Tel.: 0662 - 82 44 60  
 ub-pettin@aon.at

**Mag. Claudia MELCHERT-STROHMAIER**  
 Tel.: 01-287 07 64  
 cms@vienna.at

**PR-VERANTW.**  
**Landessprecher WIEN:**  
 Mag. Franz BONITZ  
 Tel.: 01-514 34 14 0  
 E-Mail: franz.bonitz@dignitas.at

**Landessprecher VORARLBERG:**  
 Mag. Markus GAMON, MSc  
 Tel.: 055 25-643 90-20  
 mg@gamon.at



**Akkreditierte Berater für  
 Bonitätsmanagement und Controlling**  
[www.bmuc.at](http://www.bmuc.at)